



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

## **RAPORT DE ACTIVITATE** **TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI*** **ANUL 2019**

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Local Municipal Craiova, denumit în continuare autoritatea, pentru Teatrul pentru Copii și Tineret *Colibri* Craiova, aflat în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, denumită în continuare ordonanță de urgență, cu modificările și completările aduse de OUG nr. 68/2013, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

- a) evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
- b) îmbunătățirea activității instituției;
- c) organizarea/sistemul organizațional al instituției;
- d) situația economico - financiară a instituției;
- e) strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
- f) evoluția economico - financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: de la 1 ianuarie 2019 până la 31 decembrie 2019, reprezentând evaluarea anuală.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

## PARTEA I:

### a) EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA ȘI ÎN RAPORT CU SISTEMUL INSTITUȚIONAL EXISTENT:

Într-un oraș cu o îndelungată tradiție culturală, așa cum este Craiova, Teatrul pentru Copii și Tineret *Colibri* completează oferta instituțiilor de spectacol locale: Teatrul Național *Marin Sorescu*, Opera Română Craiova, Filarmonica Oltenia, Ansamblul folcloric *Maria Tănase*.

Teatrul pentru copii și Tineret *Colibri* este subordonat Primăriei Municipiului Craiova și Consiliului Local Municipal Craiova, având 28 de angajați permanenți, dintre care 11 actori permanenți și 3 actori colaboratori, fiind o instituție de repertoriu.

În repertoriul Teatrului *Colibri* se află 36 de titluri din literatura română și universală: *Vrăjitorul din OZ*, *Invitație la joacă*, *Rățușca cea urâtă*, *Pinocchio*, *Cântăreții din Bremen*, *Frumoasa și Bestia*, *Inimă de piatră*, *De-a capra cu trei iezi*, *Jocuri magice*, *Prietenii Motanului Încălțat*, *Sarea în bucate*, *Albă ca Zăpada*, *Frumoasa din pădurea adormită*, *Alis în lumea păpușilor*, *Prințul Broască*, *Cavalerii Mesei Rotunde*, *Fantezii pentru copii*, *Bună dimineța, noapte bună*, *Zorro*, *Ursul păcălit de vulpe*, *Fata babei și fata moșneagului*, *Poveste despre Hansel și Gretel*, *Eu sunt Shakespeare*, *Povestea celor trei purceluși*, *Punguța cu doi bani*, *Gogoașa și Năzdrăvanul Petrișor*, *Furtuna*, *Puiul de om din Cartea Junglei*, *Cenușăreasa*, *Chirița în Iași*, plus spectacole realizate special pentru a fi jucate în spații neconvenționale: *Beatles, my love*, *Pe urmele lui Harap Alb*, *La bulivar, birjar!*, *Cheița fermecată*, *Vintage Puppets*, *Păcală (refacere)*.

Spectacolele din repertoriu se desfășoară săptămânal, în week-end-uri, sâmbăta de la ora 18:00, iar duminica de la ora 11:00. În cursul săptămânii porțile teatrului sunt deschise instituțiilor de învățământ și nu numai.

Din luna octombrie 2019, Teatrul *Colibri* a început seria de spectacole lectură, ce au loc săptămânal, sâmbăta, de la ora 11:00, în Sala Studio a instituției. Conceptul de spectacol lectură cuprinde titluri ce nu se regăsesc în repertoriul teatrului, utilizând mijloace de expresie artistice specifice instituției, având caracter interactiv. Scopul lor este încurajarea lecturii și atragerea copiilor foarte mici în vederea familiarizării cu actul cultural.

Noile proiecte implementate de teatru, atât la sediu, cât și în spații neconvenționale, menite să faciliteze accesul la cultură publicului larg, dar și să îl educe în acest sens, au generat un public numeros.

Teatrul *Colibri* este unic în Oltenia prin specificul său, dar și prin proiectele anuale pe care le desfășoară în afara obiectului principal de activitate, producția de spectacole, ele fiind:



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

### 1. Festivalul Internațional *Puppets Occupy Street*

- ✚ primul festival de arta animației din România care se desfășoară **exclusiv în spații neconvenționale**, creat pentru comunitate;
- ✚ aduce la un loc companii de teatru private și artiști independenți din țară și din străinătate, încurajând astfel parteneriatul public-privat;
- ✚ festivalul se desfășoară anual în perioada **25 august - 01 septembrie**;
- ✚ este structurat tematic, fiecare ediție având o temă;
- ✚ evenimentele (spectacole, ateliere de creație, concerte, expoziții, proiecții video, video mapping, happening-uri, animație stradală, arte vizuale, arte plastice, etc.) desfășurându-se simultan în mai multe zone ale orașului;
- ✚ are caracter necompetitiv;
- ✚ punctul forte al festivalului este dat de cele 2 parade cu păpuși supradimensionate, care alegorice, realizate în regim propriu;
- ✚ evenimentele sunt gratuite și se adresează tuturor categoriilor de public.

### 2. Atelierele de creație ale *Fabricii de Povești electroColibri*

- ✚ primele ateliere de creație, realizate de o instituție publică de spectacol din localitate, cu taxă de participare;
- ✚ anual se desfășoară 3 serii de ateliere, unde participă aproape 400 de copii, menite să contribuie la dezvoltarea creativității și apetenței publicului pentru această formă de teatru.

### 3. Săptămâna Teatrului

- ✚ se desfășoară anual în perioada 20 - 27 martie, când sunt celebrate și promovate mesajele celor trei zile importante pentru lumea teatrului: *Ziua Internațională a Teatrului pentru copii și tineret* - 20 martie; *Ziua Internațională a Marionetiștilor și Păpușarilor* - 21 martie și *Ziua Mondială a Teatrului* - 27 martie.

### 4. Stagiunea *Colibri într-un ACT* - Colibri. ACTul 3 și Colibri. ACTul 4

- ✚ microstagiuni realizate în parteneriat cu Teatrul ACT din București, cu frecvență lunară, având ca scop atragerea tinerilor și adulților la teatru, facilitându-le accesul la spectacole și prin prețul biletului, 20 lei.

### 5. Muzeu - *Memoria păpușilor jucate*

- ✚ expoziție itinerantă, constituită din donația de marionete, păpuși și decoruri a Asociației GAG, care completează patrimoniul Teatrului *Colibri*.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

## 6. Noaptea Muzeelor la Teatrul *Colibri*

- o călătorie prin istoria de 70 de ani a teatrului de păpuși din Craiova și o incursiune în frumoasa și fascinanta lumea a artei animației;
- Teatrul *Colibri* se transformă pentru câteva ore într-o galerie cu exponate (păpuși, elemente de decor, recuzită, costume, fotografii, afișe), care s-au regăsit în spectacolele din repertoriu sau au însuflețit Muzeul *Memoria păpușilor jucate*, primul de acest fel din România, premiat UNITER;
- nu lipsesc jocurile și culorile, surprizele și provocările, întâlnirile cu actorii, confruntările, în cele mai nebanuite locuri ale teatrului, cu personaje din spectacole, emoția mânăuirii păpușilor, curiozitatea descoperirii diverselor tipuri de păpuși

## 7. Gala *Colibri* 70

- o istorie de 70 de ani, povestită într-o seară de gală ce a reunit creatori din teatrul de animație din Craiova și din țară, directori ai unor importante instituții de profil din România, autorități locale și județene;
- evenimentul a fost prefațat de întâlnirea profesională *Retrospective și perspective ale teatrului de animație și ale teatrului pentru copii*, dar și de vernisajul expoziției *Colibri 70*.

### **a.1. colaborarea cu instituțiile/organizațiile culturale care se adresează aceleiași comunități - tipul/forma de colaborare, după caz, proiectele desfășurate împreună cu acestea**

Teatrul *Colibri* este în relații de parteneriat și dezvoltă proiecte comune cu instituții de spectacol, cu asociații culturale și sociale, cu ONG-uri, instituții de învățământ care au creat:

- deschidere spre comunitățile defavorizate (parteneriate cu Centrul Misionar - Educativ al Parohiei Oota, Filiala Serbia a Forumului European pentru Istorie și Cultură, Uniunea Etnicilor Români din Bulgaria - AVE, Asociația *Bucurie pentru viață*);

- deschidere spre instituțiile de spectacol, cultură și educație, de stat sau din mediul privat (Teatrul ACT București, Ansamblul folcloric „Maria Tănase“, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Dolj, Liceul Voltaire);

- oportunități de promovare a tinerilor cu aptitudini artistice (Competiția Tinereții - proiect al Direcției Județene pentru Sport și Tineret Dolj, #InstaCraiova - expoziție dedicată pasionaților de Instagram din Craiova, eveniment organizat de Asociația April Hub);

- în cadrul programului *Școala Altfel* suntem într-un dialog permanent cu instituțiile de învățământ din Craiova, Dolj și județele Olteniei, dar baza colaborării noastre este permanentă și în afara programului.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

## **a.2. participarea în calitate de partener (coorganizator, coințiator, invitat, participant, etc.) la programe/proiecte europene/internaționale**

În anul 2019 *Teatrul Colibri* a participat la:

✚ *Târgul Jucăriilor - Cinci*, organizat de Centrul Misionar - Educativ al Parohiei Oota - Craiova și Asociația Bucurie pentru Viață, 19 mai 2019;

✚ Festivalul Internațional de Teatru pentru Copii *ARLECHINO - Caravana Poveștilor* - a V-a ediție, organizat de Teatrul *Arlechino* Brașov, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei*, 26 - 27 mai 2019;

✚ Festivalul de Teatru pentru copii *Fest Kids*, ediția a III-a, Caracal, cu spectacolele *Cenușăreasa* - 29 mai și *Prietenii Motanului Încălțat* - 30 mai 2019;

✚ Casa de Cultură a Sindicatelor din Slatina, la invitația Clubului *Rotary* Slatina cu 2 reprezentații ale spectacolului *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 11 iunie 2019;

✚ *Tabăra bucuriei*, prima tabără pentru copii cu afecțiuni oncologice din Oltenia, organizată de Asociația *Bucurie pentru viață* - 14 iunie 2019, participare cu ateliere de creație și animație;

✚ Festivalul Stradal *WonderPuck* - ediția a 3 - a, organizat de Teatrul de Păpuși *Puck* Cluj-Napoca, cu spectacolul *De-a capra cu trei iezi* - 14 septembrie 2019;

✚ Festivalul de Arte și Tradiții Românești, organizat de Centrul Județean de Artă și Cultură Olt, cu spectacolul *Prietenii Motanului Încălțat* și cu animație stradală, 18 - 19 septembrie 2019;

✚ Festivalul Internațional de Teatru de Animație *EUROMARIONETE* - ediția 20, organizat de Teatrul Clasic *Ioan Slavici* Arad, participare cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 2 octombrie 2019;

✚ Festivalul Internațional de Animație *Sub bagheta lui Merlin* - ediția a IV-a, organizat de Teatrul pentru copii și tineret *Merlin* Timișoara, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 3 octombrie 2019;

✚ Festivalul Internațional al Teatrelor de Păpuși și Marionete *Puck* - ediția 18, organizat de Teatrul de Păpuși *Puck* din Cluj-Napoca, cu spectacolul *Chirița în Iași* - 16 octombrie 2019;

✚ Festivalul de Comedie, organizat de Centrul Cultural Municipal *Radu Șerban* de la Caracal, cu spectacolul *Inimă de piatră*, 21 noiembrie 2019;

✚ Târgul de Crăciun din Craiova, cu spectacolul *Poveste de iarnă* - 22 noiembrie 2019;

✚ *Atelierul lui Moș Crăciun* din Piața Mihai Viteazu, cu *Căsuța cu povești*, activitate susținută de actorii Teatrului *Colibri*, 25 noiembrie 2019 și 2 - 16 decembrie 2019;

✚ Inaugurarea Teatrului de păpuși *Prichindel* din Alba Iulia - 30 noiembrie 2019;

✚ Evenimentul Brașov *Oraș de Poveste* 2019, cu păpușile supradimensionate din cadrul Festivalului *Puppets Occupy Street*, 4 - 6 decembrie 2019.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

Teatrul *Colibri* a fost **gazdă și/sau partener** în evenimente precum:

🎭 *Imagine Europe Workshop: Primii pași în videografie*, eveniment organizat de Asociația April Hub în parteneriat cu Teatrul *Colibri* - 15 februarie 2019;

🎭 Competiția Tinereții, concurs organizat de Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Dolj, în parteneriat cu Teatrul *Colibri*;

🎭 Vernisajul expoziției *Deutsche Seele*, organizată de Asociația Gutenberg Craiova, în parteneriat cu D.J.S.T. Dolj și Teatrul *Colibri* - 2 martie 2019;

🎭 Campania UNITER *Artiștii pentru artiști*, partener, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei*;

🎭 Gazdă și partener al celei de-a patra expoziții #InstaCraiova dedicată pasionaților de Instagram din Craiova, eveniment organizat de Asociația April Hub, mai 2019;

🎭 *Caravana teatrului românesc pentru copiii din Timocul sârbesc și Timocul bulgăresc*, cu spectacolul *De-a capra cu trei iezi*, cu 8 reprezentații în Timocul sârbesc (Golobăț, Petrovăț, Bor și Zaicear) și Timocul bulgăresc (Gânzova, Vidin, Pocraina, Slanotran), la invitația ICR, fiind partener alături de Filiala Serbia a Forumului European pentru Istorie și Cultură, Uniunea Etnicilor Români din Bulgaria - AVE, 19 - 24 mai 2019;

🎭 Festivalul de scurt-metraj pentru adolescenți, ediția a II-a, organizat de Liceul *Voltaire*, în parteneriat cu Teatrul *Colibri*, 6 iunie 2019;

🎭 Vernisaj Expoziție de pictură, colaje și pasteluri *Simfonia culorilor*, realizată de Lia Maria Gașpar - 11 iunie 2019;

🎭 Vizită elevi ai Centrului Școlar pentru Educație Incluzivă „Sf. Vasile”, în cadrul proiectului *Când voi fi mare, voi fi...* - 11 iunie 2019;

🎭 *Porți Deschise* la Teatrul *Colibri* pentru liceenii din Oltenia, prezenți la Școala de vară ROSE a Facultății de Litere din cadrul Universității din Craiova - 16 iulie 2019;

🎭 Campanie de strângere de cărți cu povești, sub genericul *O poveste pentru fiecare*, pentru clubul de lectură al Centrului Misionar - Educativ al Parohiei Oota din Craiova, 12 octombrie - 15 decembrie 2019;

🎭 Prezentarea, în parteneriat cu Asociația Culturală pentru Educație prin Artă, a spectacolului *S.O.S. Dispar poveștile* - 23 octombrie 2019;

🎭 Workshop *Fabula*, susținut de actorul Marcel Iureș și regizorul Alexandru Dabija, în cadrul proiectului *Colibri într-un ACT* - 11 și 12 noiembrie 2019;

🎭 Alaiul Datinilor *Din bătrâni, din oameni buni*, eveniment organizat de Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Dolj - 8 decembrie 2019;

🎭 *Concert de Crăciun... pentru odihnit sufletul*, organizat de Asociația Bucurie pentru viață - 15 decembrie 2019;

🎭 Spectacole de balet și dans contemporan;

🎭 Partener și gazdă pentru Teatrul ACT București.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

Partener al Centrului Misionar - Educativ al Parohiei Oota Craiova în cadrul Festivalului *Puppets Occupy Street*

Partener la Târgul de Turism al Olteniei, găzduit de Centrul Multifuncțional Craiova, alături de celelalte instituții de cultură din subordinea Primăriei Craiova, 8 - 10 martie 2019

Zilele Craiovei cu: *Regatul Copilăriei* - desene pe asfalt pe esplanada Teatrului *Colibri* și mânuire păpuși pe scenă, *Carnavalul Poveștilor* (1 iunie) - Piața Mihai Viteazu, spectacole în cartiere (*Invitație la joacă* în Valea Roșie și Rovine; *Jocuri magice* în Brazda lui Novac și în Craiovița Nouă), sub genericul *Prin lumea poveștilor*, 01 - 06 iunie 2019

### **a.3. acțiuni de publicitare a proiectelor proprii ale instituției**

- conferințe și comunicate de presă
- reportaje, articole, interviuri cu actorii și conducerea teatrului în presa scrisă, audio și video
- spoturi media realizate în regim propriu
- materiale promoționale precum afișe, flyere, obiecte personalizate, afișaj stradal
- promovare în mediul on-line pe rețelele de socializare - Facebook, Instagram, YouTube și pe site-ul instituției

### **a.4. acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării/activității de PR/de strategii media**

Strategiile pe care compartimentul de PR le dezvoltă se bazează pe corelarea și armonizarea elementelor care compun drumul de la crearea de produs cultural până la receptor, respectiv spectatorul. Sunt mai multe tipuri de produs cultural, așa cum există și servicii culturale, și pentru fiecare trebuie strategii diferite. Adresabilitatea produsului sau serviciului oferit, publicul vizat, rezultatele așteptate sunt componente esențiale ale oricărei strategii pe termen scurt și mediu.

Pe termen lung, tot pachetul propus într-o stagiune are forma sa de promovare, deci de vandabilitate. Prețul diferit al билетelor, accesul la informații pentru potențialul public, pachetul de materiale tipărite, crearea de spoturi media, prezența constantă în spațiul virtual, acțiunile promoționale premergătoare, concomitente și ulterioare activității vizate, precum și disponibilitatea, maleabilitatea, creativitatea în acest domeniu sunt factori-cheie de reușită în menținerea vizibilității Teatrului *Colibri*.

Teatrul *Colibri* figurează pe rețelele sociale, având două pagini de Facebook, a instituției și cea care promovează atelierile de creație, cu peste 11.000 de aprecieri, pagina Festivalului *Puppets Occupy Street* cu peste 4.500 de aprecieri, precum și două conturi de Instagram, al teatrului și al Festivalului *Puppets Occupy Street*, ambele conturi având împreună peste 600 urmăritori. Site-ul teatrului este actualizat zilnic, fiind des accesat de public. Teatrul se bucură și de un canal pe YouTube.

Teatrul *Colibri* a devenit mult mai vizibil în comunitate și datorită apropierii de public prin proiectele sale, precum *Săptămâna Teatrului*, *Porți Deschise*, *Maratonul păpușilor*, *Noaptea*



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

### ***Muzeelor la Teatrul Colibri sau Festivalul Puppets Occupy Street, Atelierele Fabricii de povești electroColibri.***

Nu în ultimul rând, teatrul are parteneriate media cu instituțiile de presă locale, dar și apariții în presa națională și internațională.

#### **a.5. apariții în presa de specialitate - dosar de presă aferent perioadei de raportare**

Proiectele instituției au fost promovate prin conferințe și comunicate de presă, prin interviuri cu actorii și conducerea teatrului în presa scrisă, audio și video, prin materiale promoționale precum afișe, flyere, obiecte personalizate, prin afișaj stradal, pe rețelele de socializare.

#### **a.6. profilul beneficiarului actual:**

Publicul spectator al Teatrului *Colibri* este eterogen. S-a urmărit mărirea și diversificarea numărului de spectatori printr-o ofertă atractivă și diversificată, lărgind aria de adresabilitate și paleta ofertei culturale.

Beneficiarul actual este reprezentat de un public de toate vârstele, atât din zona urbană, cât și din zona rurală.

Numărul de spectatori realizat a fost de 77.645 din care:

- 22.645 spectatori la sediu și în deplasări
- 55.000 spectatori care au participat la Festivalul *Puppets Occupy Street*

#### **a.7. realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari - măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată**

Până acum nu există studii sau cercetări dedicate publicului, de aceea se impune realizarea unor focus grupuri, a unor sondaje și a altor forme de cunoaștere a structurii publicului pe diverse criterii. Simpla observație este insuficientă și superficială. Publicul spectator al Teatrului *Colibri* este eterogen. Beneficiarul actual este reprezentat de un public de diverse categorii sociale și de vârstă, atât din zona urbană (care este dominant), cât și din zona rurală.

- *beneficiarul-țintă al programelor:*

\*pe termen scurt:

- copiii cu vârste cuprinse între 0-3 ani, 4-7 ani, 7-10 ani;

\*pe termen mediu:

- copiii cu vârste cuprinse între 10-14 ani, cu pachete de spectacole tematice;
- tinerii cu vârste cuprinse între 15-18 ani, cu pachete conținând și oferte de voluntariat

(Festivalul Internațional *Puppets Occupy Street*);

\*pe termen lung:





TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

- tinerii cu vârste cuprinse între 16-25 ani (proiectul *Colibri. Actul3 și Actul4*);
- adulții (părinți, bunici, cadre didactice), cu spectacole adresate și categoriilor lor de vârstă, prin multitudinea formelor de adresabilitate;
- minoritățile etnice dominante în comunitate;
- persoanele aflate în dificultate, pentru care teatrul dezvoltă proiecte sociale și terapie prin artă.

Beneficiarii artiști:

\*pe termen scurt:

- artiștii consacrați

\*pe termen mediu:

- tinerii artiști care manifestă dorința de a se îndrepta către teatrul de animație

#### **a.8. analiza utilizării spațiilor instituției**

Beneficiind de o sală de spectacole cu o capacitate de 370 de locuri, cu o scenă generoasă și cu toate spațiile adiacente scenei - culise, degajament, fosă - activitatea teatrului a reintrat în parametri normali. O altă sală multifuncțională, cu o capacitate de 70 - 100 de locuri, care a găzduit spectacole de studio, spectacole pentru copii foarte mici, expoziții, lansări de carte, ateliere de creație, se află la parterul clădirii. Tot la parter se află garderoba, casa de bilete și un foaiier generos care este folosit nu doar ca spațiu de așteptare, ci are și valențe de spațiu multifuncțional (funcționând și ca galerie de artă pentru tinerii talentați ai Craiovei, dar și pentru artiști consacrați). La parter se află și cele 2 cabine pentru actori (femei și bărbați), cu grupuri sanitare dotate cu dușuri, o sală de repetiții cu dotări specifice: 2 spalieri și oglinzi.

La demisol există spații pentru depozitarea recuzitei, costumelor, decorurilor și păpușilor, atelier de tâmplărie, iar la etaj sunt spații pentru birouri, o altă sală multifuncțională pentru ateliere de creație, bibliotecă, sală de lectură pentru personalul artistic. Tot la etaj se află atelierul de croitorie și butaforie. Există și spații pentru arhivă și pentru alte activități specifice.

#### **a.9. îmbunătățiri aduse spațiilor în perioada raportată: modificări, extinderi, reparații, rehabilitări, după caz.**

În anul 2019 s-au realizat operațiuni de ignifugare materiale textile scenă, operațiuni de verificare și înlocuire hidranți, reparații și modificări la ușile de acces cu bari antipanică necesare desfășurării în siguranță a activității, atât a personalului, cât și a copiilor care participă la spectacole, dar și la atelierele de creație.

De asemenea, în anul 2019, pentru o mai bună identificare și promovare a imaginii instituției, s-au reparat și s-au montat literele cu denumirea teatrului pe fațada instituției.

În ceea ce privește investițiile, în anul 2019 au fost achiziționate: o comandă lumini, un laptop și 10 licențe Microsoft Windows, necesare funcționării activității instituției.





TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET COLIBRI CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro





## b) ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII PROFESIONALE A INSTITUȚIEI:

### b.1. proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției


#### *Programul Universalia*

-  **Proiectul Cultural Săptămâna Teatrului**, 20 - 27 martie 2019 cu: *Porți Deschise la electroColibri*, vernisaj expoziție foto #InstaPuppets - ediția a II-a, spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei* prezentat în Campania UNITER „Artiștii pentru artiști“, atelierele Laboratorul creativ, Poveste de hârtie, Lumea piticilor, precum și Competiția Tinereții - proba de teatru, organizată de D.J.S.T. Dolj
-  **2 premiere:** 12 ianuarie 2019 - *Puiul de Om din Cartea Junglei* și 9 februarie 2019 - *Cenușăreasa*, spectacole concepute, executate și jucate în avanpremieră în 2018


#### *Programul Restitutio*

-  **Conceperea și premiera spectacolului *Chirița în Iași***, după Vasile Alecsandri, în regia lui Beczásy Balázs Áron, cu scenografia semnată de Judit Dobre-Kóthay, asistent scenografie Gyopár Papp, muzica Bakk-Dávid László
-  Un spectacol eveniment, provocator, care plasează celebra piesă a lui Alecsandri în spațiu și timp nedeterminate și în care ne regăsim acum, în contemporaneitate
-  Este un spectacol pentru segmentul de vârstă adolescenți și adulți și se înscrie în seria producțiilor destinate acestei categorii de vârstă: *Eu sunt Shakespeare* (de Alina Nelega, regia: Gavril Cadariu, scenografia: Oana Micu - costume, păpuși și Tiberiu Toitan - decoruri, 2014) și *Furtuna* (scenariul și regia: Cristian Pepino, decoruri: Remus Alexandru Gabor, costume: Raluca Aionițoaie, muzica: Marin Fagu, 2016).
-  Premiera: 19 aprilie 2019

#### *Programul Fabrica de povești electroColibri*

-  **Proiectul *Atelierele Fabricii de povești electroColibri***, în cadrul căruia s-au desfășurat 3 serii de ateliere de creație, la care au participat 434 de copii.


#### *Programul Cultural Maratonul Păpușilor*

-  **Festivalul Internațional *Puppets Occupy Street***, cu desfășurare anuală, în perioada 25 august - 1 septembrie:
  - 8 zile de festival cu aproape 55.000 de spectatori și 416 evenimente (spectacole, ateliere, parade, expoziții, proiecții video, happening-uri, arte plastice și arte vizuale, videomapping, jocurile copilăriei, Sand Art, facepainting etc.) desfășurate în 25 de spații. *REvolution Edition 2019* a adus la Craiova companii de teatru private și artiști independenți din 22 țări.






TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Călea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

### **Programul Memoria păpușilor jucate**

-  **Proiectul *Cartea, păpușa, povestea și proiectul Păpuși de colecție*** au cuprins expoziția *Memoria păpușilor jucate*, o galerie cu exponate (păpuși, elemente de decor, recuzită, costume, fotografii, afișe), din spectacolele de patrimoniu.

\*Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management:

-  **Proiectul Cultural *Colibri. ACTul3* și *Colibri. ACTul4*** s-a derulat în anul 2019, în parteneriat cu Teatrul ACT din București (5 spectacole din Stagiunea *Colibri. ACTul3* și 2 din Stagiunea *Colibri. ACTul4*).
-  **Noaptea Muzeelor la Teatrul *Colibri*** a avut loc pe 18 mai 2019, teatrul transformându-se pentru câteva ore într-o galerie cu exponate (păpuși, elemente de decor, recuzită, costume, fotografii, afișe), care s-au regăsit în spectacolele din repertoriu sau au însuflețit Muzeul *Memoria păpușilor jucate*, primul de acest fel din România, premiat UNITER. Nu au lipsit jocurile și culorile, surprizele și provocările, întâlnirile cu actorii, confruntările, în cele mai nebanuite locuri ale teatrului, cu personaje din spectacole, emoția mânăuirii păpușilor, curiozitatea descoperirii diverselor tipuri de păpuși.
-  **Proiectul Cultural *Gala Colibri 70***, din 10 decembrie 2019, a celebrat 70 de ani de la înființarea Teatrului *Colibri* alături de creatori din teatrul de animație din Craiova și din țară, directori ai unor importante instituții de profil din România, autorități locale și județene. Evenimentul a fost prefațat de întâlnirea profesională *Retrospective și perspective ale teatrului de animație și ale teatrului pentru copii*, dar și de vernisajul expoziției *Colibri 70*.

### **b.2. proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției**

#### ***Programul Maratonul Păpușilor***

**Proiectul *Puppets Occupy Street*** este primul festival de arta animației din România, creat pentru comunitate, care se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale și aduce la un loc companii de teatru private și artiști independenți din țară și din străinătate, încurajând astfel parteneriatul public-privat. Festivalul se desfășoară anual, în perioada 25 august - 1 septembrie. Este structurat tematic, fiecare ediție având o temă. Evenimentele (spectacole, ateliere de creație, concerte, expoziții, proiecții video, video mapping, happening-uri, animație stradală, arte vizuale, arte plastice, etc.) se desfășoară simultan în mai multe zone ale orașului. Punctul forte al festivalului este dat de cele 2 parade cu păpuși supradimensionate, care alegorice, realizate în regim propriu. Festivalul are caracter necompetitiv, evenimentele sunt gratuite și se adresează tuturor categoriilor de public. Misiunea acestui festival este de a promova Craiova, complexitatea artei animației, artiștii participanți, din țară și străinătate, devenind reali ambasadori pentru orașul nostru.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

- 8 zile de festival cu aproape 55.000 de spectatori și 416 de evenimente (spectacole, ateliere, parade, expoziții, proiecții video, happening-uri, arte plastice și arte vizuale, videomapping, jocurile copilăriei, Sand Art, facepainting etc.) desfășurate în 25 spații. *REvolution Edition 2019* a adus la Craiova companii de teatru private și artiști independenți din 22 țări.

### **b.3. participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state);**

#### **Teatrul Colibri a participat la:**

- ✿ *Târgul Jucărilor - Cinci*, organizat de Centrul Misionar-Educativ al Parohiei Oota - Craiova și Asociația Bucurie pentru Viață, 19 mai 2019;
- ✿ Festivalul Internațional de Teatru pentru Copii *ARLECHINO - Caravana Poveștilor* - a V-a ediție, organizat de Teatrul *Arlechino* Brașov, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei*, 26 - 27 mai 2019;
- ✿ Festivalul de Teatru pentru copii *Fest Kids*, ediția a III-a, Caracal, cu spectacolele *Cenușăreasa* - 29 mai și *Prietenii Motanului Încălțat* - 30 mai 2019;
- ✿ Casa de Cultură a Sindicatelor din Slatina, la invitația Clubului *Rotary* Slatina cu 2 reprezentații ale spectacolului *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 11 iunie 2019;
- ✿ *Tabăra bucuriei*, prima tabără pentru copii cu afecțiuni oncologice din Oltenia, organizată de Asociația *Bucurie pentru viață* - 14 iunie 2019, participare cu ateliere de creație și animație;
- ✿ Festivalul Stradal *WonderPuck* - ediția a 3-a, organizat de Teatrul de Păpuși *Puck* Cluj-Napoca, cu spectacolul *De-a capra cu trei iezi* - 14 septembrie 2019;
- ✿ Festivalul de Arte și Tradiții Românești, organizat de Centrul Județean de Artă și Cultură Olt, cu spectacolul *Prietenii Motanului Încălțat* și cu animație stradală, 18 - 19 septembrie 2019;
- ✿ Festivalul Internațional de Teatru de Animație *EUROMARIONETE* - ediția 20, organizat de Teatrul Clasic *Ioan Slavici* Arad, participare cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 2 octombrie 2019;
- ✿ Festivalul Internațional de Animație *Sub bagheta lui Merlin* - ediția a IV-a, organizat de Teatrul pentru copii și tineret *Merlin* Timișoara, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei* - 3 octombrie 2019;
- ✿ Festivalul Internațional al Teatrelor de Păpuși și Marionete *Puck* - ediția 18, organizat de Teatrul de Păpuși *Puck* din Cluj-Napoca, cu spectacolul *Chirița în Iași* - 16 octombrie 2019;
- ✿ Festivalul de Comedie, organizat de Centrul Cultural Municipal *Radu Șerban* de la Caracal, cu spectacolul *Inimă de piatră* - 21 noiembrie 2019;
- ✿ Târgul de Crăciun din Craiova, cu spectacolul *Poveste de iarnă* - 22 noiembrie 2019;
- ✿ *Atelierul lui Moș Crăciun* din Piața Mihai Viteazu, cu *Căsuța cu povești*, activitate susținută de actorii Teatrului *Colibri*, 25 noiembrie 2019 și 2 - 16 decembrie 2019;
- ✿ Inaugurarea Teatrului de păpuși *Prichindel* din Alba Iulia - 30 noiembrie 2019;



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET COLIBRI CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

✚ Evenimentul Brașov *Oraș de Poveste* 2019, cu păpușile supradimensionate din cadrul Festivalului *Puppets Occupy Street*, 4 - 6 decembrie 2019.

#### **b.4. proiecte realizate ca partener/coproducător.**

Teatrul *Colibri* a fost partener în evenimente precum:

✚ *Imagine Europe Workshop: Primii pași în videografie*, eveniment organizat de Asociația April Hub în parteneriat cu Teatrul *Colibri* - 15 februarie 2019;

✚ Competiția Tinereții, concurs organizat de Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Dolj, în parteneriat cu Teatrul *Colibri*;

✚ Vernisajul expoziției *Deutsche Seele*, organizată de Asociația Gutenberg Craiova, în parteneriat cu D.J.S.T. Dolj și Teatrul *Colibri* - 2 martie 2019;

✚ Campania UNITER *Artiștii pentru artiști*, partener, cu spectacolul *Puiul de Om din Cartea Junglei*;

✚ Gazdă și partener al celei de-a patra expoziții #InstaCraiova, dedicată pasionaților de Instagram din Craiova, eveniment organizat de Asociația April Hub, mai 2019

✚ *Caravana teatrului românesc pentru copiii din Timocul sârbesc și Timocul bulgăresc*, cu spectacolul *De-a capra cu trei iezi*, cu 8 reprezentații în Timocul sârbesc (Golobăț, Petrovăț, Bor și Zaicear) și Timocul bulgăresc (Gânzova, Vidin, Pocraina, Slanotran), la invitația ICR, fiind partener alături de Filiala Serbia a Forumului European pentru Istorie și Cultură, Uniunea Etnicilor Români din Bulgaria - AVE, 19 - 24 mai 2019;

✚ Festivalul de scurt-metraj pentru adolescenți, ediția a II-a, organizat de Liceul *Voltaire*, în parteneriat cu Teatrul *Colibri* - 6 iunie 2019;

✚ Vernisaj Expoziție de pictură, colaje și pasteluri *Simfonia culorilor*, realizată de Lia Maria Gașpar - 11 iunie 2019;

✚ Vizită elevi ai Centrului Școlar pentru Educație Incluzivă „Sf. Vasile“, în cadrul proiectului *Când voi fi mare, voi fi...* - 11 iunie 2019;

✚ *Porți Deschise* la Teatrul *Colibri* pentru liceenii din Oltenia, prezenți la Școala de vară ROSE a Facultății de Litere din cadrul Universității din Craiova - 16 iulie 2019;

✚ Campanie de strângere de cărți cu povești, sub genericul *O poveste pentru fiecare*, pentru clubul de lectură al Centrului Misionar - Educativ al Parohiei Oota din Craiova - 12 octombrie 2019;

✚ Prezentarea, în parteneriat cu Asociația Culturală pentru Educație prin Artă, a spectacolului *S.O.S. Dispar poveștile* - 23 octombrie 2019;

✚ Workshop *Fabula*, susținut de actorul Marcel Iureș și regizorul Alexandru Dabija, în cadrul proiectului *Colibri într-un ACT* - 11 și 12 noiembrie 2019;

✚ Alaiul Datinilor *Din bătrâni, din oameni buni*, eveniment organizat de Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Dolj - 8 decembrie 2019;



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

🎭 *Concert de Crăciun... pentru odihnit sufletul*, organizat de Asociația Bucurie pentru viață - 15 decembrie 2019;

🎭 Spectacole de balet și dans contemporan;

🎭 Partener și gazdă pentru Teatrul ACT București;

🎭 Partener al Centrului Misionar - Educativ al Parohiei Oota Craiova în cadrul Festivalului *Puppets Occupy Street*;

🎭 Partener la Târgul de Turism al Olteniei, găzduit de Centrul Multifuncțional Craiova, alături de celelalte instituții de cultură din subordinea Primăriei Craiova, 8 - 10 martie 2019;

🎭 Zilele Craiovei cu: *Regatul Copilăriei* - desene pe asfalt pe esplanada Teatrului *Colibri* și mânuire păpuși pe scenă, *Carnavalul Poveștilor* (1 iunie) - Piața Mihai Viteazu, spectacole în cartiere (*Invitație la joacă* în Valea Roșie și Rovine; *Jocuri magice* în Brazda lui Novac și în Craiovița Nouă), sub genericul *Prin lumea poveștilor*, 01 - 06 iunie 2019;

🎭 Teatrul *Colibri* a încheiat multiple parteneriate cu instituțiile de învățământ din Craiova, dar și din județele Olteniei.

### c) Organizarea / Sistemul organizațional al instituției:

#### c.1. măsuri de reglementare internă în perioada raportată

În anul 2019, organigrama Teatrului pentru copii și tineret *Colibri* a suferit modificări în sensul că, în cadrul Compartimentului Tehnic Scenă, a mai fost creat și aprobat un post de regizor tehnic prin transformarea postului de referent de specialitate din cadrul Compartimentului Marketing, Public Relation, Organizare.

Tabelul managementului resurselor umane:

Nr. Crt.	Posturi	Anul 2019
1.	Total	30
1.	Personal conducere	2
2.	Personal marketing & PR	4
3.	Personal artistic	11
4.	Personal tehnic scenă	5
5.	Personal producție	4
6.	Personal juridic	1
7.	Personal administrativ, financiar, contabilitate	3

#### c.2. propuneri de reglementare prin acte normative, înaintate autorității în perioada raportată, după caz.

În anul 2019 nu s-a depus nimic spre aprobare în ședința Consiliului Local.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**c.3. delegarea responsabilităților: activitatea consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, modificarea limitelor de competențe în cadrul conducerii pe perioada evaluată, etc.**

Consiliul de administrație, înființat prin decizia 30/31.01.2019, s-a întrunit lunar, dezbaterile fiind consemnate în procese verbale. De asemenea, s-a întrunit de câte ori a fost nevoie pentru a lua decizii privind activitatea instituției.

**c.4. perfecționarea personalului:**

- în anul 2019, un singur angajat a participat la cursuri de perfecționare în domeniul transportului de persoane.

- promovarea personalului din instituție: în anul 2019, salariații care îndeplineau condițiile de promovare în grade / trepte profesionale au susținut examenele pentru a trece pe grade / trepte superioare.

**c.5. măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau ale altor organisme de control, în perioada raportată**

În anul 2019, Teatrul pentru Copii și Tineret *Colibri* a fost verificat pe linia de siguranță împotriva incendiilor de către ISU Oltenia Dolj. Indicațiile sugerate au fost remediate în măsura posibilităților datelor de care dispunem pe baza statului de funcționare al instituției. De asemenea, în anul 2019, instituția a fost supusă controlului de unitatea de control AJPIS Dolj, obiectivul fiind accesul persoanelor cu dizabilități. Toate indicațiile ce au fost sugerate vor fi remediate pe parcursul anului 2020, în măsura încadrării în fondurile alocate și aprobate prin bugetul anual.

**d) Situația economico-financiară a instituției:**

**d.1. execuția bugetară a perioadei raportate:**

- bugetul de venituri (subvenții/ alocații, surse atrase/ venituri proprii)

Nr. crt.	Sursa venit	Planificat	Realizat
1.	Subvenție	2.984.000	2.971.126
2.	Venituri proprii	270.000	270.595
	Total:	3.254.000	3.241.721

Sursa de realizare a veniturilor proprii o reprezintă:

- veniturile din spectacole, în sumă de - 184.810 lei
- venituri din susținerea atelierelor de creație - 73.780 lei
- închirieri de spații - 11.925 lei



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET COLIBRI CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

- venituri din vânzarea produselor realizate în atelierele de producție - 80 lei
- Total venituri proprii: 270.595 lei.  
Prețul mediu al unui bilet este de 7 lei/ spectator.

Pe parcursul anului 2019 s-au desfășurat următoarele activități:

Nr crt.		Spectacole		Spectatori	
		Planificat	Realizat	Planificat	Realizat
1.	Spectacole - la sediu	115	130	23.000	17.295
	- în deplasare	15	30	1.500	5.350
	- gratuite	200	220	50.000	55.000
	Total:	330	380	74.500	77.645

Bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă / convenții / contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale):

- Cheltuielile de personal cuprind salariile și contribuțiile aferente acestora, conform legilor în vigoare, pentru 28 de persoane precum și contravaloarea sporurilor și a voucherelor de vacanță.

- Cheltuielile cu bunuri și servicii cuprind: cheltuieli cu furnituri de birou în sumă de 2.998 lei, cheltuieli cu materiale de curățenie în sumă de 2.927 lei, cheltuieli cu bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare în sumă de 112.181 lei, utilități în sumă de 87.928 lei, carburanți în sumă de 4.170 lei, cheltuieli pentru întreținerea microbuzului și asigurări auto în sumă de 11.581 lei, obiecte de inventar în sumă de 31.879 lei, cheltuieli cu reparații curente în sumă de 5.540 lei, cărți și publicații în sumă de 1.910 lei, cheltuieli pentru spectacole în sumă de 1.037.942 lei. În capitolul cheltuieli pentru spectacole sunt cuprinse cheltuielile pentru spectacolele curente, cheltuieli pentru premiere, cheltuieli pentru proiecte culturale și obligații de plată față de organisme de gestiune colectivă a drepturilor de autor.

- Cheltuielile de capital cuprind cheltuieli cu alte active corporale și cu active necorporale în sumă de 25.000 lei.

Nr. crt.	Articol de cheltuială	Planificat	Realizat
1	Cheltuieli de personal	1.920.000	1.917.224
2	Bunuri și servicii	1.309.000	1.299.497
3	Cheltuieli de capital	25.000	25.000
	Total:	3.254.000	3.241.721





TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET COLIBRI CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**d.2. date comparative de cheltuieli ale proiectelor culturale (estimări și realizări) perioada raportată:**

Denumire Program	Denumire proiect	Planificat	Realizat
Maratonul Păpușilor	<i>Puppets Occupy Street</i>	720.000	661.621
Universalialia	<i>Săptămâna Teatrului</i>	10.000	2.700
Fabrica de povești electroColibri	<i>Atelierele Fabricii de povești electroColibri</i>	25.000	25.000
Restitutio	<i>Chirița în Iași</i>	70.000	70.000
Memoria păpușilor jucate	<i>Cartea, păpușa, povestea și Păpuși de colecție</i>	-	-
*Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management	<i>Gala Colibri 70</i>	46.000	40.218
	<i>Colibri. ACTul3 și ACTul4</i>	117.000	108.500

**d.3. gradul de acoperire din venituri proprii a cheltuielilor instituției a fost de 8,33%.**

A - Veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției, constă în vânzarea de bilete de intrare, acestea sunt pe categorii de bilete / tarife practicate: preț întreg / preț redus / bilet profesional / bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate.

Veniturile proprii realizate din susținerea spectacolelor:

- în sala proprie de spectacole (la sediu) - 151.790 lei;
- din spectacole în deplasare de - 33.020 lei.

Total 184.810 lei

Prețul mediu al biletului de intrare la spectacol în anul 2019 a fost de 7,00 lei.

Prețurile practicate, în funcție de categoria locului:

Preț întreg: 10,00 lei, 7,00 lei, 20,00 lei

Preț redus: 5,00 lei

b - Veniturile proprii realizate din alte activități ale instituției au fost:

- venituri din susținerea atelierelor de creație 73.780 lei
- venituri din închirierea spațiilor 11.925 lei
- venituri realizate din vânzări de produse 80 lei

Total 85.785 lei

**d.4. gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:**

În anul 2019, o importantă sursă de venit, în afara celor din activitatea de bază, o reprezintă veniturile din atelierelor de creație. Această sursă de venit reprezintă 27,27% din totalul veniturilor proprii.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**d.5. ponderea cheltuielilor de personal** în totalul cheltuielilor a fost de 59,14%.

**d.6. ponderea cheltuielilor de capital** din bugetul total a fost de 0,8%.

**d.7. gradul de acoperire a salariilor** din subvenție (%); a fost de 100%.

- ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile) în totalul cheltuielilor a fost de 14,31%, aceste contracte nu afectează cheltuielile de personal, fiind contracte de prestări artistice încheiate în baza Legii 8/1996.

**d.8. cheltuieli pe beneficiar** - 143 lei pe spectator

din care:

- din subvenție/alocație - 131,20 lei
- din venituri proprii - 11,95 lei

**e) Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor managementului;**

**e.1. scurtă analiză a programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea);**

**Programul *Universalis*** presupune montarea unor spectacole din marea creație universală. Se urmărește translația specificului instituției spre valorile universale, integrând astfel teatrul în circuitul marilor valori. În 2019 a avut loc premiera spectacolelor *Puiul de Om din Cartea Junglei* și *Cenușăreasa*, două titluri foarte populare în rândul spectatorilor. Proiectul *Săptămâna Teatrului* se bucură în continuare de un real succes, răspunsul comunității fiind unul pozitiv, teatrul având numeroși vizitatori și participanți la activitățile organizate.

**Programul *Restitutio*** presupune montarea, interpretarea și adaptarea unor titluri din repertoriul românesc, în vederea promovării valorii creației naționale specifice. În 2019 a avut loc conceperea și premiera (19 aprilie 2019) spectacolului *Chirița în Iași*, un spectacol eveniment, provocator, care plasează celebra piesă a lui Alecsandri în spațiu și timp nedeterminate și în care ne regăsim acum, în contemporaneitate. Spectacolul s-a bucurat de un real succes în rândul grupului țintă, fiind un spectacol menit să atragă adolescenții și adulții.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**Programul *Fabrica de povești electroColibri*** a urmărit dezvoltarea creativității și apetenței publicului pentru teatru, dezvoltarea spiritului antreprenorial și utilizarea tuturor resurselor umane, logistice, de spațiu. Programul este menit să ofere educație culturală. Succesul programului se vede în numărul mare de părinți care vor să își înscrie copiii la atelierile de creație, precum și în entuziasmul pe care îl manifestă pe durata programului. Răspunsul comunității este unul cât se poate de pozitiv la proiectele incluse în Programul *Fabrica de povești electroColibri*.

**Programul *Maratonul Păpușilor*** a urmărit organizarea celui mai amplu festival de arta animației din România, ce se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale, creat pentru comunitate, cu impact major la nivel național și internațional. Misiunea acestui festival este de a promova Craiova, complexitatea artei animației, artiștii participanți, din țară și străinătate, devenind reali ambasadori pentru orașul nostru. Prima ediție *Puppets Occupy Street* a avut loc în anul 2014, a doua ediție în anul 2015, având ca temă Apa, a treia ediție în anul 2016, cu tema Focul, a patra ediție a avut ca temă Aerul, în anul 2017, iar în anul 2018, a cincea ediție a avut ca temă Pământul. Din 2019 a început un nou ciclu, ediția a VI - a având tema REvolution. Programul este un succes, fiind foarte apreciat atât de comunitatea locală, cât și de artiști români sau din străinătate. Festivalul se bucură de public extrem de numeros. Dacă în 2014 au fost 23.000 de spectatori, în 2019 s-a ajuns la 55.000 de spectatori.

**Programul *Memoria păpușilor jucate*** a cuprins expoziția *Memoria păpușilor jucate*, o galerie cu exponate (păpuși, elemente de decor, recuzită, costume, fotografii, afișe), din spectacolele de patrimoniu. Ca de fiecare dată, a atras numeroși vizitatori și iubitori de teatru, dornici să descopere culisele teatrului.

**e.2. scurtă analiză a proiectelor din cadrul programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea);**

### ***Programul Universalia***

**Proiectul *Săptămâna Teatrului*** - desfășurat anual în perioada 20 - 27 martie, cu: Porți Deschise, spectacole, expoziții și ateliere interactive. Ca în fiecare an, **Săptămâna Teatrului** s-a bucurat de un real succes, comunitatea fiind foarte încântată de evenimentele ce au avut loc și participând într-un număr mare la ele. În fiecare an, această perioadă este una încărcată pentru *Colibri* datorită fluxului mare de vizitatori și spectatori.

### ***Programul Restitutio***

**Proiectul *Chirița în Iași***, un spectacol eveniment, provocator, care plasează celebra piesă a lui Alecsandri în spațiu și timp nedeterminate, un spectacol în care ne regăsim acum, în contemporaneitate. A avut premiera pe 19 aprilie 2019 și s-a bucurat de un real succes în rândul



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

tinerilor și adulților, atât în comunitatea locală, cât și la nivel național, prin prezența la Festivalul Internațional al Teatrelor de Păpuși și Marionete *Puck* - ediția 18, organizat de Teatrul de Păpuși *Puck* din Cluj-Napoca.

### ***Programul Fabrica de povești electroColibri***

**Proiectul *Atelierile Fabricii de povești electroColibri***, care a constat în continuarea și dezvoltarea atelierelor de creație susținute de Teatrul *Colibri*, un proiect care se desfășoară pe tot parcursul anului școlar ca alternativă la oferta de petrecere a timpului liber pentru copii și tineri. Atelierele au fost următoarele: *Dincolo de poveste, Ora de creativitate, Construim cu bucurie, Teatru senzorial, Primul pas pe scenă, Improvizăm și ne distrăm, Lumea piticilor (2 ateliere), Jocul de-a joaca, Cine sunt eu!, Teatru de umbre, Terapie cu păpuși, Dincolo de mască, Puzzle Factory, Creatorul de păpuși, Poveștile copilăriei, Video blogger Colibri*. La cele 3 serii de ateliere au participat 434 de copii.

### ***Programul Maratonul Păpușilor***

#### **Proiectul Festivalul Internațional *Puppets Occupy Street***

Pe parcursul a opt zile, *Puppets Occupy Street 2019* a cuprins 416 de evenimente, desfășurate în 25 de spații (spectacole, ateliere, parade, expoziții, proiecții video, happening-uri, arte plastice și arte vizuale, video mapping, jocurile copilăriei, Sand Art, facepainting etc.). *REvolution Edition 2019* a adus la Craiova companii de teatru private și artiști independenți din 22 de țări.

Nr. total de spectatori în cadrul programului: 55.000.

Acest festival cu caracter internațional este unul dintre proiectele de succes ale Teatrului *Colibri* și se bucură de recunoaștere atât în comunitate, cât și în breaslă, în România și în lume. Publicul este foarte încântat de șansa de a vedea spectacole în diverse locații din Craiova, astfel teatrul de animație devenind tot mai accesibil tuturor categoriilor de public și categoriilor sociale.

### ***Programul Memoria păpușilor jucate***

**Proiectul *Cartea, păpușa, povestea și proiectul Păpuși de colecție*** au cuprins expoziția *Memoria păpușilor jucate*, o galerie cu exponate (păpuși, elemente de decor, recuzită, costume, fotografii, afișe), din spectacolele de patrimoniu. Ca de fiecare dată a atras numeroși vizitatori și iubitori de teatru, dornici să descopere culisele teatrului.

**Proiectul Cultural *Colibri. ACTul3 și ACTul4*** a continuat parteneriatul Teatrului *Colibri* Craiova cu Teatrul ACT București, început în 2014 sub genericul *Colibri într-un ACT*. În tot acest timp, spectacolele ACT s-au jucat în premieră la Craiova, Teatrul *Colibri* fiind singurul din țară cu microstagione constantă a instituției bucureștene, datorată apetenței publicului craiovean pentru acest gen de spectacole. În anul 2019, Teatrul ACT din București a susținut 7 spectacole pe scena



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
 Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
 Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
 E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
 www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

Teatrului *Colibri*, care au facilitat accesul tinerilor și publicului matur la producții de teatru dramatic de înaltă calitate. Anul acesta, în cadrul proiectului, a avut loc și workshop-ul *Fabula*, susținut de actorul Marcel Iureș și regizorul Alexandru Dabija. Scopul workshop-ului a fost ca actorii angajați și colaboratori permanenți ai Teatrului *Colibri* să își îmbogățească mijloacele de expresie scenică, în care gândul devine acțiune în poveste.

**Proiectul Cultural *Gala Colibri 70*** a urmărit celebrarea într-o manieră artistică și de sărbătoare a istoriei de 70 de ani a Teatrului *Colibri*, alături de creatori din teatrul de animație din Craiova și din țară, directori ai unor importante instituții de profil din România, autorități locale și județene. Prin acest proiect s-a urmărit, de asemenea, evidențierea rolului pe care teatrul de păpuși îl joacă încă din 1949 în spațiul cultural craiovean.

**e.3. analiza programului minimal realizat, în raport cu cel propus, în corelație cu subvenția/alocația primită:**

Program/proiect	Scop	Beneficiar	Perioada de realizare	Finanțare (subvenție/alocație și surse atrase/venituri proprii)		Observații
				Estimat	Realizat	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(6)
<b>Restitutio</b>	Montarea, interpretarea și adaptarea unor titluri din repertoriul românesc	762	Anul 2019	70.000	70.000	
<b>Fabrica de povești ElectroColibri</b>	Realizarea unui complex de proiecte acțiuni menite să ofere educație culturală	434	Anul 2019	25.000	25.000	
<b>Universală</b>	Montarea unor spectacole din marile creații universale Săptămâna Teatrului	1000	Anul 2019	10.000	2.700	
<b>Maratonul păpușilor</b>	Organizarea celui mai amplu festival din România ce se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale, de artă animației, creat pentru comunitate, cu impact major la nivel național și internațional	55.000	Anul 2019	720.000	661.621	
<b>Memoria păpușilor jucate</b>	Crearea muzeului și activități conexe: expoziții itinerante, expoziții permanente, îmbogățirea patrimoniului, îmbogățirea fondului arhivei, constituirea colecțiilor	aprox. 700	Anul 2019	-	-	
*Alte evenimente, activități specifice instituției						



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
 Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
 Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
 E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
 www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

<b>Colibri. ACTul3 și ACTul4</b>	facilitarea accesului la spectacole înaltă calitate, atât pentru publicul matur, cât și pentru tineri	1.765	Anul 2019	117.000	108.500	
<b>Gala Colibri 70</b>	celebrarea a 70 de ani alături de creații din teatrul de animație din Craiova și țară, directori ai unor importante instituții de profil din România, autorități locale județene	200	Anul 2019	46.000	40.218	
<b>TOTAL</b>				988.000	908.039	

Finanțarea acestor proiecte culturale a fost realizată din subvenție și venituri proprii.

#### e.4. managementul de proiect: centralizatorul de programe/proiecte/beneficiari:

Nr crt	Programul	Tip proiect	Număr de Proiecte	Număr <sup>1</sup> de reprezentări sau evenimente	Număr de beneficiari
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	UNIVERSALIA	proiecte mici	1	27	1000
2.	FABRICA DE POVEȘTI ELECTROCOLIBRI	proiecte mici	1	47	434
3.	MARATONUL PĂPUȘILOR	proiecte mari	1	416	55.000
4.	MEMORIA PĂPUȘILOR JUCATE	proiecte mici	2	1	aprox. 700
5.	RESTITUTIO	proiecte medii	1	4	762
*Alte evenimente, activități specifice instituției					
6.	Colibri ACTul3 și ACTul4	proiecte medii	1	7	1.765
7.	Gala Colibri 70	proiecte mici	1	3	200
		<b>Total:</b>	<b>8</b>	<b>505</b>	<b>aprox. 59.861</b>

e.5. evidențierea numărului de beneficiari ai proiectelor instituției în afara sediului - în cadrul proiectelor culturale au fost incluse și manifestări desfășurate în spații neconvenționale, la care s-a estimat că au participat 60.350 spectatori.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**e.6. servicii culturale oferite de instituție în cadrul programelor proprii, rezultate din misiunea acesteia, altele decât cele din programul minimal, după caz:**

În afara prezentării producțiilor proprii, Teatrul *Colibri* oferă și o serie de alte tipuri de activități, și anume:

- vernisaje;
- cicluri de conferințe și discuții pe teme teatrale și nu numai, cu implicarea atât a specialiștilor, cât și a publicului larg;
- discuții cu publicul;
- închirieri de săli pentru spectacole impresariate sau evenimente organizate de diferite instituții sau firme locale, naționale;
- proiecții de filme

**e.7. alte servicii oferite comunității căreia se adresează instituția, după caz:** am organizat spectacole în aer liber, precum și ateliere de creație, pentru a facilita accesul copiilor și tinerilor cu probleme de sănătate sau sociale.

**e.8. indice de ocupare a sălilor/spațiilor destinate beneficiarilor (la sediu) (%) - în anul 2019** indicele de ocupare a sălii a fost de **47,08%**.

**f) Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate:**

**f.1. tabelul valori de referință din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;**

Categoria de investiții în proiecte	Limitele valorice ale investiției cuprinse în proiectul de management
Proiecte mici	De la 3000 la 50000
Proiecte medii	De la 50001 la 150000
Proiecte mari	Peste 150001

**f.2. tabelul investițiilor în programe din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;**

Nr.crt	Program	Tip proiect	Denumire	Finanțare buget 2019
1.	UNIVERSALIA	mic	Săptămâna Teatrului	2.700
2.	FABRICA DE POVEȘTI	mic	Atelierele Fabricii de	25.000



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET COLIBRI CRAIOVA  
 Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
 Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
 E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
 www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

	ELECTROCOLIBRI		povești electroColibri	
3.	MARATONUL PĂPUȘILOR	mare	<i>Puppets Occupy Street</i>	661.621
4.	RESTITUTIO	medii	<i>Chirița în Iași</i>	70.000
5.	MEMORIA PĂPUȘILOR JUCATE	mic	<i>Cartea, păpușa, povestea și proiectul și Păpuși de colecție</i>	-
*Alte evenimente, activități specifice instituției				
5.	Gala Colibri 70	mic	Gala Colibri 70	40.218
6.	Colibri.ACTul3 și Colibri.ACTul 4	medii	Colibri.ACTul3 și Colibri.ACTul 4	108.500
	Total			908.039

Pentru perioada de management 2020 - 2021, proiectele culturale propuse sunt următoarele:

2020				1.150.000	
1	<b>Restitutio</b>	Montarea, interpretarea și adaptarea unor titluri din repertoriul românesc	1	<b>Băiețelul din stele</b> (titlu provizoriu)	70.000
2	<b>Universalia</b>	Montarea unor spectacole din marea creație universală	3	<b>Scufița Roșie</b>	30.000
				<b>Fabule</b> (titlu provizoriu)	85.000
				<b>Proiectul Săptămâna Teatrului</b>	25.000
3	<b>Fabrica de povești electroColibri</b>	Realizarea unui complex de proiecte și acțiuni menite să ofere educație culturală	1	<b>Proiectul Atelierele Fabricii de povești electroColibri</b>	30.000
4	<b>Maratonul Păpușilor</b>	Organizarea celui mai amplu festival din România ce se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale, de arta animației, creat pentru comunitate, cu impact major la nivel național și internațional	1	<b>Festivalul Internațional Puppets Occupy Street</b>	750.000
5	<b>Memoria păpușilor jucate</b>	Crearea muzeului și activități conexe - expoziții itinerante, expoziții permanente, îmbogățirea patrimoniului, îmbogățirea fondului arhivei, constituirea colecțiilor	1	<b>Proiectul Păpuși de colecție</b>	20.000





TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
 Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
 Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
 E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
 www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

6	<b>Colibri într-un ACT</b>	reprezintă parteneriatul cu Teatrul ACT din București și presupune realizarea unei microstagioni, cu frecvență lunară, având ca scop atragerea tinerilor și adulților la teatru, facilitându-le accesul la spectacole și prin prețul mic al biletului	2	<b>Proiectul Colibri.Actul4 și Colibri.Actul5</b>	100.000
7	<b>Un an într-o poveste</b>	realizarea unui mic spectacol dedicat sărbătorilor de iarnă, campanii umanitare, activități retrospective ale anului și alte evenimente conexe	1	<b>Un an într-o poveste</b>	40.000
<b>2021</b>					<b>800.000</b>
1	<b>Restitutio</b>	Montarea, interpretarea și adaptarea unor titluri din repertoriul românesc	2	<b>Țiganiada</b> , după Ion Budai – Deleanu  <b>Fram, Ursul polar</b> , după Cezar Petrescu	80.000  50.000
2	<b>Universală</b>	Montarea unor spectacole din marea creație universală	2	<b>Nasul</b> , după N. V. Gogol  <b>Proiectul Săptămâna Teatrului</b>	80.000  20.000
3	<b>Contemporană</b>	Formare dramaturgi și critici, pachete pentru tinerii creatori, stimularea creației	2	<b>Proiectul Forme, stiluri și idei</b>  <b>Proiectul Puppets Debut</b>	10.000  20.000
4	<b>Fabrica de povești electroColibri</b>	Realizarea unui complex de proiecte și acțiuni menite să ofere educație culturală	2	<b>Proiectul Atelierele Fabricii de povești electroColibri</b>  <b>Proiectul Ucenicii păpușari</b>	25.000  10.000
5	<b>Maratonul Păpușilor</b>	Organizarea celui mai amplu festival din România ce se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale, de arta animației, creat pentru comunitate, cu impact major la nivel național și internațional	1	<b>Festivalul Internațional Puppets Occupy Street</b>	470.000



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
 Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
 Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
 E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
 www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

6	<i>Memoria păpușilor jucate</i>	Crearea muzeului și activități conexe – expoziții itinerante, expoziții permanente, îmbogățirea patrimoniului, îmbogățirea fondului arhivei, constituirea colecțiilor	2	<b>Proiectul</b> <i>Cartea, păpușa, povestea</i>	15.000
				<b>Proiectul</b> <i>Păpuși de colecție</i>	20.000

**f.3. tabelul veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului**

În anul 2019, Teatrul *Colibri* și-a propus să realizeze inițial venituri proprii în sumă de 250.000 lei, din care:

- din spectacole 170.000 lei;
- din alte activități-ateliere, închirieri, etc., 70.000 lei

Ulterior, veniturile proprii propuse a se realiza au fost 270.000 lei, prin rectificare bugetară.

În anul 2019, instituția și-a propus să susțină un număr de 130 de spectacole, din care 115 spectacole la sediu și 15 în deplasare, la care să participe în medie 24.500 spectatori. Prețurile билетelor de intrare la spectacole sunt cele din anul 2015, respectiv 10 lei, 7 lei și 5 lei. Pentru spectacole susținute de Teatrul ACT prețul билетului este 20 lei.

Veniturile proprii realizate din susținerea spectacolelor:

- în sala proprie de spectacole (la sediu) - 151.790 lei;
- din spectacole în deplasare de - 33.020 lei.

Total 184.810 lei

Veniturile proprii realizate din alte activități ale instituției au fost:

- venituri din susținerea atelierelor de creație 73.780 lei
- venituri din închirierea spațiilor 11.925 lei
- venituri realizate din vânzări de produse 80 lei

Total 85.785 lei

Totalul veniturilor proprii realizate în anul 2019 a fost de 270.595 lei, depășind cu 0,22% veniturile planificate.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

Bugetul de venituri prognozat pe următoarea perioadă de management:

Sursa de venit	2020	2021	2022	2023
Venituri proprii din care:	306.000	320.000	397.000	407.000
Venituri din spectacole realizate la sediu	200.000	211.000	225.000	225.000
Venituri din spectacole realizate în deplasare	10.000	13.000	15.000	15.000
Venituri din ateliere de creație	70.000	70.000	70.000	70.000
Venituri din vânzări de produse realizate în atelierele de producție	6.000	6.000	7.000	7.000
Venituri din închirieri de spații	20.000	20.000	20.000	20.000
Venituri din donații și sponsorizări	-	-	30.000	30.000
Alte surse	-	-	30.000	40.000
Venituri din subvenții	3.932.000	4.200.000	4.200.000	4.500.000
Total	4.238.000	4.520.000	4.597.000	4.907.000

**f.4. proiecția obiectivelor pentru următoarea perioadă de raportare a managementului, în raport cu lista obiectivelor prevăzute în contractul de management**

Managementul Teatrului *Colibri* își propune următoarele obiective:

- Diversificarea activităților culturale;
- Creșterea vizibilității instituției;
- Intensificarea activităților de marketing și PR pentru publicul din județul Dolj;
- Constituirea unui repertoriu menit să atragă un număr cât mai mare de spectatori.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

#### **f.5. analiza SWOT a următoarei perioade de raportare a managementului, după caz;**

##### **1. (S) PUNCTE TARI**

- este singurul teatru pentru copii și tineret din Oltenia, care folosește tehnicile și procedeele teatrului de animație;
- beneficiază de capital de imagine ascendent, care permite conturarea unei identități recognoscibile publicului țintă;
- are o bună colaborare cu autoritățile locale în vederea obținerii sprijinului logistic și financiar necesar;
- beneficiază de o trupă profesionistă de actori păpușari;
- are o echipă omogenă, atât din punct de vedere artistic, cât și tehnic;
- organizează primul și cel mai amplu festival din România, ce se desfășoară exclusiv în spații neconvenționale, de arta animației - *Puppets Occupy Street* - creat pentru comunitate.

##### **2. (W) PUNCTE SLABE**

- există un număr mic de persoane angajate și, implicit, volumul mare de responsabilități ce revine fiecărui angajat, duce la estomparea creativității, precum și la imposibilitatea dezvoltării activității;
- are o medie de vârstă destul de ridicată în rândul angajaților;
- suntem tributari prejudecății că teatrul de păpuși este doar pentru copii.

##### **3. (O) OPORTUNITĂȚI**

- are capacitatea de a realiza parteneriate strategice cu instituții valoroase, puternice, din România și din străinătate, pentru sporirea prestigiului și creșterea nivelului profesional;
- are capacitatea instituțională și creativă de a continua proiectele de succes și de a construi altele noi;
- există un nivel ridicat de credibilitate și notorietate pentru creatorii și partenerii valoroși, care pot contribui la ridicarea nivelului profesional și de performanță al trupei;
- are avantajul de a-și desfășura activitatea într-o clădire generoasă.

##### **4. (T) AMENINȚĂRI**

- lipsește învățământul universitar dedicat și aplicat pentru secții de regie și scenografie de teatru de animație;
- lipsește o legislație coerentă și viabilă pentru instituțiile de spectacole;
- există proceduri birocratice și legislative greoaie;
- există pericolul atragerii unei părți a publicului către producții facile, care favorizează cantitatea, nu calitatea.



TEATRUL PENTRU COPII ȘI TINERET *COLIBRI* CRAIOVA  
Str. Calea București, nr. 56, Craiova, România, CUI 5001805  
Tel.: +40 251 412 473; + 40 251 416 323  
E-mail: colibricolibri2012@yahoo.ro, craiovacolibri@yahoo.com  
www.facebook.com/TeatrulColibri www.teatrulcolibri.ro

**f.6. propuneri pentru următoarea perioadă de raportare a managementului privind indicele de ocupare a spațiilor destinate beneficiarilor**

Sala	2020	2021	2022	2023
Sala mare	55%	60%	70%	70%

***MANAGER,***  
***Adriana Maria Teodorescu***